

## 視察等報告書

三次市議会議長 様

報告者氏名 杉原 利明

下記のとおり、視察が終了したので報告します。

会派代表者	杉原利明	経理責任者	齊木亨
視 察 議 員	杉原利明		
期 間	令和5年11月13日(月)～令和5年11月15日(水)		
視 察 先	全国市町村国際文化研修所		
視 察 用 務	令和5年度 政策・実務研修 自治体の中小企業支援		
視察先対応者	慶應義塾大学経済学部 教授 [REDACTED] 他		
概要及び所見	<p><b>【概要】</b>            企業経営の仕組みや、それを取り巻く環境を理解し、自治体による支援の課題と意義を学ぶ。</p> <p><b>【所見】</b>            中小企業を取り巻く現状と課題から、地域を活性化する支援施策のあり方を学ぶ。とりわけ本市において喫緊の課題と考えられるのが事業承継問題だが、あとづきが先代からの受け継ぐ事業をベースにしながら、新たな事業や業態転換、新市場参入など、新たな領域に挑戦することで、永続的な経営を目指し、社会に新たな価値を生み出していくことも必要。あとづき同士のネットワークの構築も重要である。また、支援機関（行政、金融など）側も人事異動による影響が出ないよう事業承継が必要である。</p> <p>地域が10年後、20年後に、より活性化しているためには「稼ぐ力」のある元気な企業の存在とともに、新たな創業が活発であることが必要。地域に活力と稼ぐ力をもたらしている企業活動の重要性について理解を深め、その奥深さと多様性について学び、地域の宝である企業が発展するために、販路や売上の拡大につながる伴走支援など、行政が今できること、なすべきことについて考えることができた。</p>		